Приложение № 3

к приказу Департамента Смоленской области по образованию и науке

от 26.02.2018 № 161-ОД

**Дорожная карта проекта**

**«Муниципальный образовательный центр как механизм управления качеством образования, обеспечивающий поддержку школ с низкими результатами обучения и школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Мероприятие | Срок | Ответственные |
| Нормативное правовое обеспечение Проекта на региональном, муниципальном уровнях | | | |
| 1. . | Разработка Дорожной карты проекта, разработка программы мониторинго­вых исследований, инструментария | Февраль | СОИРО |
|  | Разработка, согласование и утвержде­ние на региональном уровне нормативной ба­зы деятельности Оператора в соответствии с Соглашением Министерства образования и науки РФ | Февраль | СОИРО |
|  | Разработка модельных муниципальных нормативных актов | Февраль | СОИРО |
|  | Разработка, обсуждение и утверждение муниципальных программ или проектов «Образовательный центр поддержки и развития муниципальной системы образования» (далее – образовательный центр) | Март | СОИРО, ОМСУ |
| **Создание муниципальной инфраструктуры для оказания информационно-методической помощи школам, консультирования и тьюторского сопровождение школ с низкими результатами обучения, а также школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, и педагогов этих школ** | | | |
|  | Создание образовательного центра в муниципальных образованиях Смоленской области  Образования» в муниципальных образованиях Смоленской области | Март | ОМСУ |
|  | Определение школ с низкими результатами обучения | Март | ОМСУ |
|  | Организация и проведение исследования «Социальные условия функционирования школ» | Март | ОМСУ |
|  | Анализ результатов исследования социальных условий | Март | ОМСУ |
|  | Кластеризация школ на основе результатов исследования | Март | ОМСУ |
|  | Проведение входного и итогового мониторингов программ повышения качества образования образовательных организаций | Март, октябрь  ноябрь | МОЦ, СОИРО |
|  | Организация сопровождения Школ специалистами (психологами, социальными педагогами, дефектологами, логопедами) и сотрудниками МОЦ:  -формирование заявок на сопровождение  - организация сопровождения Школ специалистами (психологами, социальными педагогами, дефектологами, логопедами) | Март  Апрель-октябрь | МОЦ  СОИРО |
|  | Формирование заявок на повышения квалификации руководителей и учителей Школ | Март | МОЦ |
|  | Функционирование муниципальных методических объединений руководителей и педагогических работников Школ | В течение года | ОМСУ |
|  | Организация на диалоговых площадках муниципальных УМО сетевого партнерства и обмена опытом между муниципалитетами, школами и педагогическими работниками | Март-ноябрь | ОМСУ, МОЦ |
|  | Обеспечение профессионального развития сотрудников Школ | Март - декабрь | МОЦ, ОО |
|  | Вовлечение родительской общественности как социального партнера для повышения образовательных результатов детей и снижения негативных влияний | Март - ноябрь | ОМСУ, МОЦ, ОО |
|  | Организация сетевого партнерства между школами с высокими образовательными результатами и низкими образовательными результатами | Март - ноябрь | МОЦ, ОО |
|  | Организация проведения мероприятий по презентации и изучению эффективных образовательных и управленческих технологий (педагогических и управленческих практик) | Март- ноябрь | СОИРО, МОЦ, ОО |
| **Организация мероприятий по созданию педагогическими коллективами Школ программ повышения качества образования** | | | |
|  | Разработка и утверждение программы Школы повышения качества образования | март | ОО |
|  | Внедрение механизмов индивидуализации образовательных маршрутов ученика | апрель-декабрь | МОЦ, ОО |
|  | Организация консультативно – методического обеспечения по психолого-медико - педагогическому сопровождению детей и семей | апрель-декабрь | ОО |
|  | Организация мероприятий по развитию учебной мотивации школьников | Март- ноябрь | ОО |
| Организация повышения квалификации педагогических и руководящих работников Школ, сотрудников МОЦ | | | |
|  | Разработка и корректировка ДПП повышения квалификации руководителей и педагогических работников Школ | Март | СОИРО |
|  | Организация и проведение повышения квалификации руководителей и учителей школ региона (200 чел) | Март- июнь | СОИРО |
|  | Семинар для руководителей ОМСУ: «Цели и задачи реализации регионального проекта по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях» | февраль | СОИРО |
|  | Научно-методическая поддержка и кон­сультативное сопровождение руководи­телей МОЦ:  - вебинары: «Формирование нормативной базы образовательного центра поддержки и развития муниципальной системы»  «Программа образовательной организации по повышению качества образования. Кластеризация школ»  «ВСОКО в школах с низкими образовательными результатами»  «Внедрение системы сопровождения непрерывного профессионально-личностного развития педагога»  «Цифровые ресурсы и ресурсы сети Интернет для самоподготовки учащегося и учителя к ГИА»  «Подготовка к ГИА по предметам: русский язык, математика, обществознание, физика»  «Психолог для родителей: подготовка ребенка к ГИА» | Февраль - ноябрь | СОИРО |
|  | Организационно-управленческое и информационно-аналитическое сопровождение проекта:  - информирование общественности через сайт СОИРО, СМИ  - проведение мониторинговых исследований (разработка сопроводительной документации, форм ввода, обработка и интерпретирование результатов, составление отчета/аналитической справки):  Результаты повышения квалификации педагогических и руководящих работников Школ  результаты промежуточной аттестации и ГИА Школ  результаты реализации Школами программ повышения качества образования | Май  Июнь  сентябрь, ноябрь | СОИРО, ОМСУ |
|  | Экспертно-аналитические работы по результативности мероприятий дорожной карты | Март-ноябрь | СОИРО |
|  | Проведение итогового мониторинга результативности муниципальных программ повышения качества образования с принятием управленческих решений | Ноябрь-декабрь | ОМСУ, СОИРО,  Департамент |
| Распространение лучших практик перевода Школ в режим эффективной работы | | | |
|  | Проведение регионального семинара по теме: «Формирование социально-профессиональных условий для достижения нового качества образования в школах  с низкими результатами обучения и школах, работающих в неблагоприятных социальных условиях» | август | СОИРО |
|  | Проведение межрегиональной конференции по теме: «Эффективные практики управления качеством образования в школах с низкими результатами обучения и школах, работающих в неблагоприятных социальных условиях: муниципальный аспект» | Октябрь | СОИРО |
|  | Проведение итогового круглого стола: «Муниципальный образовательный центр как механизм управления качеством образования» | ноябрь | СОИРО |
|  | Создание информационного банка методических материалов секции ОМО руководителей и педагогических работников Школ на сайте СОИРО | Март-ноябрь | СОИРО |
|  | Разработка, подготовка (предпечатная подготовка, литературное редактирова­ние) и издание (тиражирование) методических материалов по внедрению модели муниципального образовательного центра и повышению качества образования в Школах | Май-июнь | СОИРО |
| Организационно-техническое сопровождение реализации мероприятий Проекта | | | |
|  | Приобретение мультимедийной техники, оргтехники | Май | СОИРО |
|  | Техническое и информационное сопровождение Проекта на сайте СОИРО | февраль-декабрь | СОИРО |
|  | Сопровождение ви­део-трансляции образовательных собы­тий и мероприятий | Март-декабрь | СОИРО |
|  | PR-сопровождение мероприятий, презентация результатов деятельности на конферен­циях, форумах, семинарах, совещаниях | Январь-декабрь | СОИРО |
|  | Организация и проведение заседаний Координа­ционного совета Проекта | Март, июнь, октябрь, декабрь | Департамент |
|  | Создание и управление рабочими группами | февраль | СОИРО |
|  | Выполнение работ по составлению сметы проекта | февраль | СОИРО |
|  | Выполнение работ по бухгалтерскому сопровождению проекта | Март-декабрь | СОИРО |
|  | Выполнение работ по мониторингу ка­чества реализации проекта.  Подготовка ежеквартальных и итоговых отчетов | ежеквартально | СОИРО |
|  | Мониторинг эффективности использо­вания оборудования, приобретенного за счет средств субсидии | Сентябрь-декабрь | СОИРО |